



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒


\*\*\*\*\*

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโกได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๕) และได้นำข้อมูลในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) มาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโกดังกล่าวด้วย โดยคณะกรรมการได้รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบล และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ดังนั้น เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก จึงประกาศรายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโกปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และสามารถขอดูหรือสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก ณ สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก หมู่ที่ ๑ ตำบลโพนโก อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์ โทรศัพท์ ๐๘๖-๕๕๙-๕๕๑๙

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

  
(นายสุพรรณ ร่วมคำ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี  
(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

ของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก  
อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์

งานนโยบายและแผน  
สำนักปลัด อบต.  
องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก

# คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และ ข้อ ๓๐ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองการบริหารส่วนตำบลโพธิ์โกทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก

# สารบัญ

| เรื่อง   | หน้า  |
|--|-------|
| ส่วนที่ ๑ บทนำ   | ๑-๑๓  |
| ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย | ๑๔-๑๕ |
| ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา              | ๑๖-๒๘ |
| ภาคผนวก  |       |

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพื่อประชาชนทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา

- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ เพราะฉะนั้น จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ ้องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิโก ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) และแก้ไข เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง ไปแล้ว แต่ต่อมาได้ดำเนินการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และได้ประกาศใช้ไปเมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ เพราะฉะนั้น ้องค์การบริหารส่วนตำบลวังโพธิ์ จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย

**๑. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)** โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิโก ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒

**๒. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒** เพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

จากเหตุผลดังกล่าว ้องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิโก จึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒)

## ๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

**“ระบบติดตาม”** เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูการติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **“การประเมินผล”** นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่ต้องจำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จาก

การติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับ จากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่า ต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็



ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็ง และพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

### ๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

### ๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

#### ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ (ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑) แต่ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก คำสั่งที่ ๗๖/๒๕๖๑ ลง

วันที่ ๑๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ซึ่งคณะกรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปี

### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

### ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

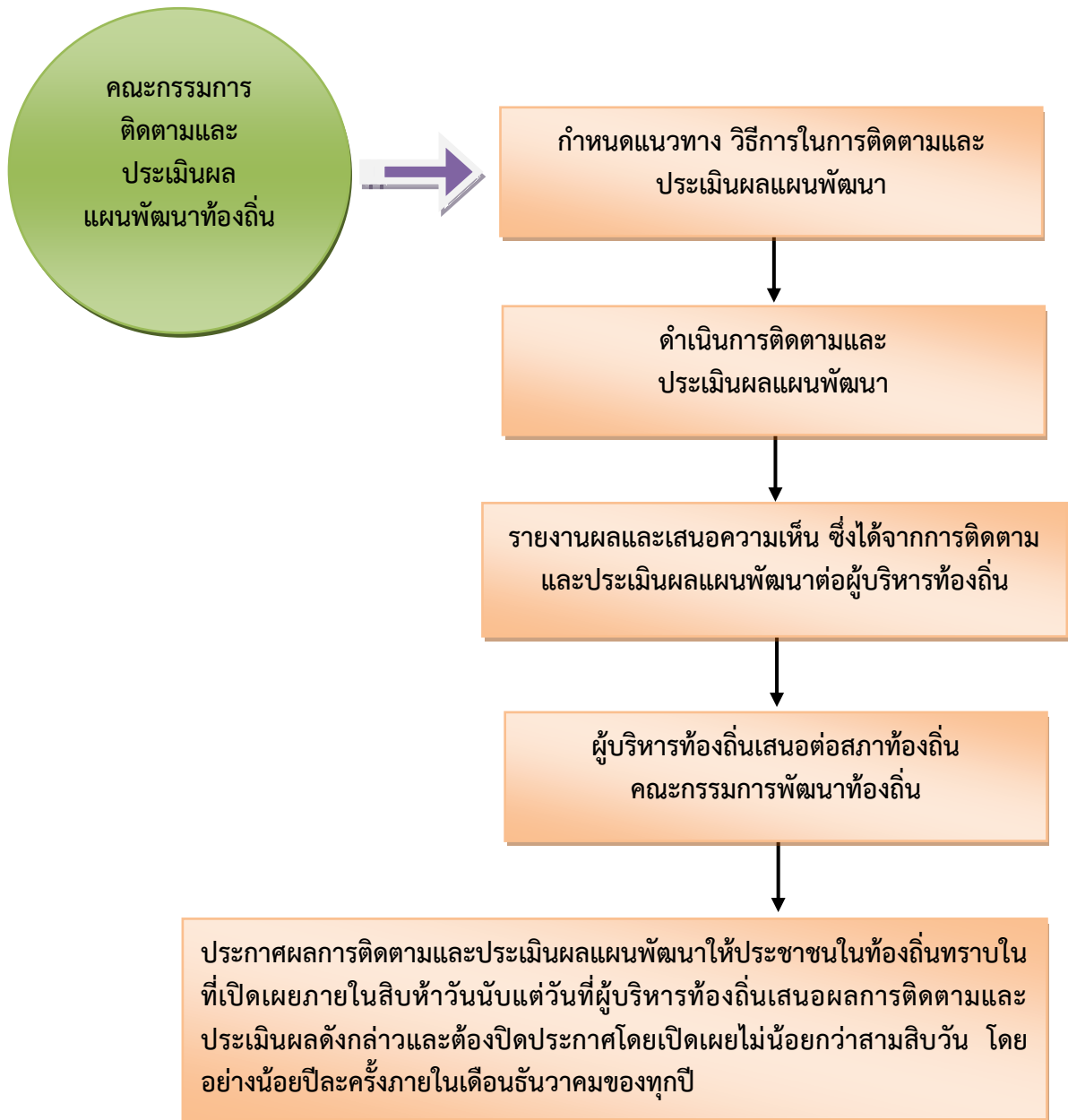
### ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

### ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๐ (๕) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓

### ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



### ๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หนังสือกระทรวงมหาดไทย หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๗ และคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

**(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)**

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

**(๒) ความสอดคล้อง (relevance)**

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของ ประชาคมและชุมชน

**(๓) ความพอเพียง (adequacy)**

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

**(๔) ความก้าวหน้า (Progress)**

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

**๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

**๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต**

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรครัดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

**๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย**

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสถียร ปลอดภัยสงบเรียบร้อย ปลอดภัย การทะเลาะวิวาท

**๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว**

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

**๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

**๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น**

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริม

อนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

#### (๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

#### (๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

#### (๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

#### (๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

### ๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

#### (๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

#### (๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัย

ภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์ประกอบ ส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

### ๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

➤ ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

## ๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้อง กำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) หาระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการ รวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความ สอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

### (๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

### ๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

#### (๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

#### (๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

### ๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สิ่งที่ทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

#### ๗.๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

#### (๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity) โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑.๑) แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑.๒) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผล การใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan)

#### (๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality) มีการวัดผลดังนี้

(๒.๑) แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๒)

(๒.๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

(๒.๓) การติดตามและประเมินผลโครงการตาม Kpis (Key Performance Indicator) และผลกระทบ (Impact) ดำเนินการติดตามประเมินผลรายโครงการ โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการ

เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม

(๒.๔) การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการ ประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาล ในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วน ตำบลโพธิ์โกในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วน ตำบลโพธิ์โกในแต่ละยุทธศาสตร์

(แบบที่ ๓/๒ และ ๓/๓ ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลง แผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์)

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การ บริหารส่วนตำบลโพธิ์โก (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

#### ๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้ บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อย แค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การ เปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจาก สาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไป ปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานใหม่ ีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการ วิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำ นโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไป



ปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

**๙. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก**

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล             | ตำแหน่ง  |
|----------|-----------------------|--|
| ๑        | นายสมจิต พิมพันธ์น้อย | ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก ประธานกรรมการ |
| ๒        | นายวิเลช จินดาศรี     | นิติกร กรรมการ                                 |
| ๓        | นายทองแดง แนวทอง      | หัวหน้าส่วนการคลัง กรรมการ                     |
| ๔        | นายอภิบาล สุขร่วม     | หัวหน้าส่วนโยธา กรรมการ                        |
| ๕        | นายอำนาจ วรวงษ์       | นักวิชาการศึกษา กรรมการ                        |
| ๖        | นายประทุม สวัสดิ์     | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น กรรมการ                  |
| ๗        | นายอุดม สะอาดดี       | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น กรรมการ                  |
| ๘        | นายพวง พิศงาม         | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น กรรมการ                  |
| ๙        | จ.อ.เสนอ สุขศรี       | หัวหน้าสำนักปลัด กรรมการ/เลขานุการ             |
| ๑๐       | นางสาวลินดา ล้วนดี    | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ผู้ช่วยเลขานุการ      |

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๒

### ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

#### ๑. วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์

“การศึกษาก้าวหน้า เกษตรอินทรีย์ก้าวหน้า บ้านเมืองน่าอยู่อาศัย ประชาชนห่างไกล ยาเสพติด เศรษฐกิจรุ่งเรือง”

๑. จัดให้มีการบำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม
๒. สนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์ วิถีสุรินทร์
๓. ส่งเสริมการศึกษา ของเด็กและเยาวชน
๔. สนับสนุนสวัสดิการของผู้ด้อยโอกาส
๕. ส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
๖. ส่งเสริมการดูแลสุขภาพ
๗. สนับสนุนการให้บริการสาธารณสุขปโภค
๘. อนุรักษ์ประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

#### ๒.ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
๖. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองการบริหารและองค์กร
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### ๓.เป้าประสงค์ในการพัฒนา

๑. เส้นทางคมนาคมมีความสะดวกรวดเร็ว
๒. มีผลผลิตทางการเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น
๓. การรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชนเพิ่มขึ้น
๔. ผู้ด้อยโอกาสได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้น
๕. ประชาชนมีอาชีพและรายได้พอเพียง
๖. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง
๗. ประชาชนได้รับการบริการสาธารณสุขปโภค
๘. สืบสานประเพณี อันดีงามให้เป็นที่รู้จัก

๑.ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- แนวทางการพัฒนา : ๑) ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ทางระบายน้ำและท่อระบายน้ำ  
๒) ก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้าและไฟฟ้าสาธารณะ

๒. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนา : ๑) ส่งเสริมศักยภาพและขีดความสามารถในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร  
อินทรีย์และการแปรรูปสินค้าทางการเกษตร

- ๒) การเสริมสร้างและเพิ่มทักษะอาชีพของครัวเรือนและกลุ่มอาชีพ  
๓) การส่งเสริมการลงทุนและการขยายตัวของเศรษฐกิจ  
๔) การส่งเสริมภาคการท่องเที่ยวและบริการ  
๕) การส่งเสริมและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- แนวทางการพัฒนา : ๑) การส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและศาสนา  
๒) การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น  
๓) การส่งเสริมจริยธรรมและคุณธรรมของครอบครัว

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

- แนวทางการพัฒนา : ๑) การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา  
๒) การส่งเสริมละสนับสนุนด้านสวัสดิการ  
๓) การส่งเสริมและสนับสนุนด้านสาธารณสุข  
๔) การพัฒนาและส่งเสริมด้านกีฬาและนันทนาการ

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสาธารณสุข

- แนวทางการพัฒนา : ๑) การสร้างจิตสำนึกในการดูแลสุขภาพและความปลอดภัย  
๒) การรณรงค์และป้องกันโรคติดต่อ

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการบริการเมืองการปกครองและองค์กร

แนวทางการพัฒนา: ๑) การส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรให้มีขีด  
ความสามารถในการพัฒนา

- ๒) การส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย  
๓) การแก้ไขและป้องกันปัญหาเสพติด  
๔) การให้ความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน  
๕) การวางผังเมืองรวมตำบลโพธิ์โก

๗. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา: ๑) การสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรน้ำและ  
สิ่งแวดล้อม

- ๒) การบริหารจัดการและรณรงค์กำจัดขยะมูลฝอย

## ส่วนที่ ๓

### การประเมิน/ติดตามตนเอง

**แบบที่ ๑** เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : องค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์

| ประเด็นการประเมิน   | มี<br>การดำเนินงาน | ไม่มี<br>การดำเนินงาน |
|---|--------------------|-----------------------|
| <b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>  |                    |                       |
| 1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                      | ✓                  |                       |
| 2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                    | ✓                  |                       |
| 3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ   | ✓                  |                       |
| 4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                             | ✓                  |                       |
| 5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                           | ✓                  |                       |
| 6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา        | ✓                  |                       |
| <b>ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>  |                    |                       |
| 7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล                          | ✓                  |                       |
| 8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน                              | ✓                  |                       |
| 9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น      | ✓                  |                       |
| 10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓                  |                       |
| 11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  | ✓                  |                       |
| 12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน                                      | ✓                  |                       |
| 13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น  | ✓                  |                       |
| 14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา                                     | ✓                  |                       |
| 15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด                            | ✓                  |                       |
| 16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา                                     | ✓                  |                       |
| 17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่ม โครงการในแผนยุทธศาสตร์                                       | ✓                  |                       |
| 18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์                                   | ✓                  |                       |

**แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

1. องค์กรบริหารส่วนตำบล โพนโก อำเภอสนม จ.สุรินทร์
2. รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

**ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี**

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี

| ยุทธศาสตร์  | 2562         |            | 2563         |             | 2564         |             | รวม          |             |
|---|--------------|------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|   | จำนวนโครงการ | งบประมาณ   | จำนวนโครงการ | งบประมาณ    | จำนวนโครงการ | งบประมาณ    | จำนวนโครงการ | งบประมาณ    |
| 1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                        | 37           | 45,112,510 | 76           | 205,612,000 | 73           | 212,218,000 | 186          | 462,942,510 |
| 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                | 10           | 2,030,000  | 27           | 3,970,000   | 19           | 3,000,000   | 149          | 9,000,000   |
| 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรม                   | 27           | 17,515,000 | 51           | 42,880,600  | 41           | 30,390,600  | 119          | 90,786,200  |
| 4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต                             | 14           | 15,184,000 | 16           | 15,484,000  | 15           | 11,734,000  | 45           | 42,402,000  |
| 5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข                               | 8            | 785,000    | 46           | 2,221,000   | 27           | 1,503,000   | 81           | 4,509,000   |
| 6.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี           | 17           | 7,685,000  | 20           | 7,740,000   | 19           | 7,730,000   | 56           | 23,155,000  |
| 7.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 14           | 820,000    | 14           | 820,000     | 14           | 820,000     | 42           | 2,460,000   |
| รวม   | 127          | 89,131,510 | 250          | 121,739,600 | 208          | 267,395,600 | 585          | 478,266,710 |

4.ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2562

| ยุทธศาสตร์   | จำนวนโครงการ<br>ที่บรรจุในแผน<br>ทั้งหมด |        | จำนวนโครงการที่<br>นำมาตั้งข้อบัญญัติ |        | จำนวนโครงการ<br>ที่ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ |        |
|--|--|--------|---------------------------------------|--------|---|--------|
|  | จำนวน                                    | ร้อยละ | จำนวน                                 | ร้อยละ | จำนวน                                     | ร้อยละ |
| 1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน               | 37                                       | 100    | 27                                    | 72.97  | 10  | 27.03  |
| 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                       | 10                                       | 100    | 3                                     | 30     | 7   | 70     |
| 3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา<br>และวัฒนธรรม        | 27                                       | 100    | 17                                    | 62.96  | 10  | 37.04  |
| 4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมคุณภาพชีวิต               | 14                                       | 100    | 11                                    | 78.57  | 3   | 21.43  |
| 5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข                      | 8  | 100    | 5                                     | 62.50  | 3   | 37.50  |
| 6.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการ<br>ปกครองและองค์กร | 17                                       | 100    | 10                                    | 58.82  | 7   | 41.18  |
| 7.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม     | 14                                       | 100    | 6                                     | 42.86  | 8   | 57.14  |
| <b>รวม</b>   | 127                                      | 100    | 79                                    | 62.20  | 48  | 37.80  |

**สรุป**

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนา ปี 2562      127      โครงการ  
โครงการที่นำมาตั้งข้อบัญญัติ              79      โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ **62.20**

5.ผลการเบิกจ่าย ปี 2562

| ยุทธศาสตร์                                 | จำนวน โครงการที่อยู่ใน<br>ข้อบัญญัติ | จำนวน โครงการที่<br>จ่ายเบิกแล้ว | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย |     |
|--|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-----|
|  |                                      |                                  | บาท                  | สต. |
| 1.ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน           | 27                                   | 27                               | 14,147,575           | 82  |
| 2.ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ                   | 3                                    | 0                                | 0                    | 00  |
| 3.ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  | 17                                   | 12                               | 4,303,200            | 90  |
| 4.ยุทธศาสตร์ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต        | 11                                   | 6                                | 13,969,600           | 00  |
| 5.ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข                  | 5                                    | 4                                | 248,442              | 80  |
| 6.ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการปกครองและองค์กร | 10                                   | 8                                | 1,936,588            | 00  |
| 7.ยุทธศาสตร์ด้านธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม     | 6                                    | 4                                | 174,000              | 00  |
| รวม  | 79                                   | 61                               | 34,779,407           | 52  |

**สรุป**

โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติ ปี 2562                      79                      โครงการ

โครงการที่ดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว                              61                      โครงการ

คิดเป็นร้อยละ **77.21**

รายละเอียดโครงการที่เบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

| ที่ | โครงการ/กิจกรรม  | งบประมาณ  |           |                                | หมายเหตุ |
|-----|--|-----------|-----------|--------------------------------|----------|
|     |  | ตั้งไว้   | เบิกจ่าย  | ที่มา                          |          |
| 1.  | โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนคมนาคมภายในเขตตำบลโพนโก   | 1,101,000 | 1,101,000 | ตามข้อบัญญัติ                  |          |
| 2.  | โครงการขยายเขตไฟฟ้าเพื่อการเกษตรในเขตตำบลโพนโก   | 17,276    | 17,275.82 | ตามข้อบัญญัติ                  |          |
| 3.  | โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง สายเป้า – หนองลู  | 6,469,000 | 5,780,000 | เงินอุดหนุน<br>เฉพาะกิจ        |          |
| 4.  | โครงการก่อสร้างถนนลาดยางกลางหมู่บ้านหนองบัวแดง หมู่ 5 หมู่ 9   | 2,103,000 | 2,103,000 | เงินอุดหนุน<br>เฉพาะกิจ        |          |
| 5.  | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 1 บ้านโพนควน(สายศาลาแดง-ธรรมษา)                 | 459,400   | 458,000   | ตามข้อบัญญัติ                  |          |
| 6.  | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านเปือยป่านหมู่ที่ 3 สายบ้านนายสังข์ บ้านนายประสิทธิ์ พุฒตาล        | 134,800   | 131,000   | ตามข้อบัญญัติ                  |          |
| 7.  | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ 3 บ้านหนองบัวแดง สายบ้านนางล้อม บุตรแสน – บ้านนายโฮม ไบพุกทอง | 126,900   | 125,000   | ตามข้อบัญญัติ                  |          |
| 8.  | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านโนนเปือย หมู่ที่ 7 สายข้างบ้านนายสุขวิทย์ หมายสุข                 | 72,100    | 71,000    | ตามข้อบัญญัติ<br>ตามข้อบัญญัติ |          |
| 9.  | โครงการเสริมสร้างถนนดินลงหินลูกรังบ้านเป้าน้อย สายเป้าน้อย – โนนสาย                                      | 107,000   | 104,000   | ตามข้อบัญญัติ                  |          |
| 10. | โครงการเสริมสร้างถนนลงหินคลุกบ้านโพนโก หมู่ที่ 11 สายปู่ตา – ดงหินลิ่ม                                   | 417,000   | 404,000   | ตามข้อบัญญัติ                  |          |
| 11. | โครงการก่อสร้างถนนมูลดินบ้านเปือยป่าน หมู่ที่ 3 สายนางสาวสำราญ – ห้วยไผ่                                 | 23,300    | 22,500    | ตามข้อบัญญัติ                  |          |
| 12. | โครงการก่อสร้างถนนมูลดินบ้านเปือยป่าน หมู่ที่ 3 สายชุมหิน – ไร่นางสุนีย์                                 | 46,800    | 45,500    | ตามข้อบัญญัติ                  |          |
| 13. | โครงการก่อสร้างถนนมูลดินบ้านเปือยป่าน หมู่ที่ 3 สายนายถวิล – นาผู้ช่วยนงค์                               | 21,000    | 20,500    | ตามข้อบัญญัติ                  |          |
| 14. | โครงการก่อสร้างถนนมูลดินบ้านบัวแดง หมู่ที่ 5 สายบ้านนายบัวเลียน – ลำห้วยโสภศรีเทศ -ลาดยางสนม โคกค่อง     | 90,800    | 88,200    | ตามข้อบัญญัติ                  |          |



| ที่ | โครงการ/กิจกรรม  | งบประมาณ          |                      |               | หมายเหตุ |
|-----|--|-------------------|----------------------|---------------|----------|
|     |  | ตั้งไว้           | เบิกจ่าย             | ที่มา         |          |
| 15  | โครงการก่อสร้างถนนมูลดินบ้านโนนเปือย หมู่ที่ 7 สายโรงสีชุมชน – คลองเรือ                            | 27,400            | 26,500               | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 16  | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำหมู่ที่ 3 บ้านเปือย ป่าน สายกลางหมู่บ้านทางทิศใต้                        | 428,000           | 423,000              | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 17  | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำหมู่ที่ 6 บ้านโนนเปือย สายบ้านนางบัวเพียง คิวอ่อน – บ้านนายมัน เสสสุวรรณ | 426,100           | 425,000              | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 18  | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำหมู่ที่ 8 บ้านหนองคู ด้านทิศเหนือลงสระหนองคู                             | 425,000           | 423,000              | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 19  | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำหมู่ที่ 9 บ้านหนองบัวแดง สายบ้านนายสมมาตร สุขแสง ไปทางทิศตะวันออก        | 464,000           | 462,000              | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 20  | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำหมู่ที่ 11 บ้านโพธิ์โกข้างสนามกีฬาโรงเรียนลงสระหนองสิม                   | 417,500           | 370,000              | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 21  | โครงการก่อสร้างสะพานข้ามห้วยไผ่-ชุมหิน หมู่ที่ 3 บ้านเปือยป่าน                                     | 495,000           | 494,000              | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 22  | โครงการก่อสร้างบันไดคอนกรีตลงสระน้ำ หมู่ 8 บ้านหนองคู  | 150,000           | 148,000              | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 23  | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. หมู่ที่ 7 บ้านโนนเปือย สายบ้านนายจอมพล แก้วขวัญ                    | 332,000           | 331,500              | เงินสะสม      |          |
| 24  | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.หมู่ที่ 2 บ้านโพธิ์โก สายบ้านนายสาน ภาชื่น                          | 239,800           | 239,500              | เงินสะสม      |          |
| 25  | โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 4 บ้านเป้า สายบ้านนางแพง กองไธสงค์                                  | 201,400           | 201,000              | เงินสะสม      |          |
| 26  | โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านโนนโพธิ์ หมู่ที่ 12 สายบ้านโพธิ์ – หนองแสง                              | 207,500           | 207,500              | เงินสะสม      |          |
| 27  | โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.หมู่ที่ 9 บ้านหนองบัวแดง สายบ้านนายสมมาตร สุขแสง ไปทางทิศตะวันออก   | 232,500           | 232,000              | เงินสะสม      |          |
|     | <b>รวม</b>   | <b>15,235,576</b> | <b>14,147,575.82</b> |               |          |

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

| ที่ | โครงการ/กิจกรรม  | งบประมาณ      |          |               | หมายเหตุ |
|-----|--|---------------|----------|---------------|----------|
|     |  | ตั้งไว้       | เบิกจ่าย | ที่มา         |          |
| 28  | โครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง   | 10,000        | -        | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 29  | โครงการฝึกอบรมอาชีพให้แก่กลุ่มพัฒนาสตรี  | 10,000        | -        | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 30  | โครงการเกษตรอินทรีย์วิถีสุรินทร์เพื่อเป็นค่าจัดซื้อเมล็ดพันธุ์พืชสำหรับใช้ปลูกบำรุงดิน | 50,000        | -        | ตามข้อบัญญัติ |          |
|     | <b>รวม</b>   | <b>70,000</b> | <b>-</b> |               |          |

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม**

|    |  |                  |                     |               |                       |
|----|--|------------------|---------------------|---------------|-----------------------|
| 31 | โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรมแก่เด็กและเยาวชน  | 60,000           | 60,000              | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 32 | โครงการวันเด็กแห่งชาติ   | 30,000           | -                   | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 33 | โครงการจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุและงานประเพณีสงกรานต์                                  | 20,000           | -                   | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 34 | โครงการจัดกิจกรรมในวันสำคัญทางรัฐพิธีต่างๆ ร.10                                      | 178,000          | 164,631             | ตามข้อบัญญัติ | โอนตั้งเป็นรายการใหม่ |
| 35 | โครงการปฏิบัติธรรม เยาวชน และประชาชนในตำบลโปนโก                                      | 20,000           | -                   | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 36 | โครงการจัดซื้อวัสดุกีฬา  | 50,000           | 49,500              | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 37 | อาหารเสริม(นม)แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และ โรงเรียน                                     | 1,375,832        | 1,252,451.20        | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 38 | โครงการจัดซื้อวัสดุการศึกษาแก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (วัสดุรายหัว)                       | 253,300          | 212,500             | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 39 | โครงการวันท้องถิ่นไทย  | 40,000           | 36,000              | ตามข้อบัญญัติ | โอนลด<br>36,000       |
| 40 | โครงการแข่งขันกีฬานักเรียน เยาวชน ประชาชนในเขต อบต. โพนโก ในระดับตำบลและเครือข่าย    | 350,000          | 592,640             | ตามข้อบัญญัติ | โอนเพิ่ม<br>243,890   |
| 41 | โครงการจัดงานบวช สามเณรภาคฤดูร้อนประจำตำบล   | 20,000           | -                   | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 42 | โครงการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ ประจำตำบล โพนโก  | 20,000           | -                   | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 43 | โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทงประจำตำบล โพนโก  | 20,000           | 11,450              | ตามข้อบัญญัติ | โอนลด<br>11,450       |
| 44 | โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษาประจำตำบล โพนโก                                 | 20,000           | 31,450              | ตามข้อบัญญัติ | โอนเพิ่ม<br>11,450    |
| 45 | อุดหนุนส่วนราชการตามโครงการอาหารกลางวันให้แก่เด็กนักเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตตำบล โพนโก | 2,276,000        | 2,202,000           | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 46 | อุดหนุนส่วนราชการอื่น และองค์กรภาครัฐที่กฎหมายกำหนด “งานดอกจานประสานใจ ปู่ตา”        | 150,000          | 150,000             | ตามข้อบัญญัติ |                       |
| 47 | โครงการส่งเสริมทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศให้กับนักเรียน                               | 120,000          | 120,000             | ตามข้อบัญญัติ |                       |
|    | <b>รวม</b>   | <b>5,003,132</b> | <b>4,882,622.20</b> |               |                       |

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต**

| ที่ | โครงการ/กิจกรรม  | งบประมาณ          |                   |               | หมายเหตุ |
|-----|--|-------------------|-------------------|---------------|----------|
|     |  | ตั้งไว้           | เบิกจ่าย          | ที่มา         |          |
| 48  | โครงการช่วยเหลือผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ ให้ได้รับเบี้ยยังชีพ                 | 14,314,800        | 13,692,500        | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 49  | โครงการช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ยากไร้   | 10,000            | -                 | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 50  | โครงการฝึกอบรมเยาวชนชนด้านยาเสพติด   | 60,000            | 60,000            | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 51  | โครงการจัดตั้งศูนย์ประสานงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด(ศปศ.อบต.)                   | 30,000            | -                 | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 52  | โครงการอบรมสร้างวินัยและให้ความรู้เรื่องการจราจร                                     | 30,000            | 22,200            | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 53  | โครงการส่งเสริมความรู้เพื่อเพิ่มพูนศักยภาพชุมชนด้านการป้องกันและบรรเทาฯ              | 30,000            | 22,200            | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 54  | โครงการตั้งจุดตรวจในช่วงเทศกาลต่างๆ  | 150,000           | 148,200           | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 55  | โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทา  | 30,000            | -                 | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 56  | โครงการจัดซื้อเครื่องแบบในการปฏิบัติงาน เช่น เครื่องแบบ อปพร.                        | 50,000            | -                 | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 57  | โครงการฝึกทบทวนสมาชิก อปพร.ตำบลโพนโก   | 80,000            | -                 | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 58  | อุดหนุนกิจกรรมโครงการจัดหารายได้เพื่อกิจกรรมสาธารณะกุศล ของเหล่ากาชาดจังหวัดสุรินทร์ | 10,000            | 10,000            | ตามข้อบัญญัติ |          |
|     | <b>รวม</b>   | <b>14,794,800</b> | <b>13,955,100</b> |               |          |

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านสาธารณสุข**

| ที่ | โครงการ/กิจกรรม                                    | งบประมาณ       |                   |               | หมายเหตุ           |
|-----|--|----------------|-------------------|---------------|--------------------|
|     |  | ตั้งไว้        | เบิกจ่าย          | ที่มา         |                    |
| 59  | โครงการรณรงค์และป้องกันโรคไข้เลือดออก              | 100,000        | 100,282.80        | ตามข้อบัญญัติ | โอนเพิ่ม<br>14,000 |
| 60  | โครงการจัดหายาและน้ำยาเคมีเพื่อกำจัดพาหะนำโรคต่างๆ | 50,000         | 46,800            | ตามข้อบัญญัติ |                    |
| 61  | โครงการรณรงค์และป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าและคุดมกำเนิด | 40,000         | 39,760            | ตามข้อบัญญัติ |                    |
| 62  | สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ อบต. โพนโก              | 106,000        | -                 | ตามข้อบัญญัติ |                    |
| 63  | โครงการวัคซีนป้องกันเด็กจมน้ำ                      | 30,000         | 61,600            | ตามข้อบัญญัติ | โอนเพิ่ม<br>32,000 |
|     | <b>รวม</b>   | <b>326,000</b> | <b>248,442.80</b> |               |                    |

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองและองค์กร

| ที่ | โครงการ/กิจกรรม  | งบประมาณ         |                  |               | หมายเหตุ            |
|-----|--|------------------|------------------|---------------|---------------------|
|     |  | ตั้งไว้          | เบิกจ่าย         | ที่มา         |                     |
| 64  | โครงการจัดทำประชามติทั้งระดับหมู่บ้าน และตำบล สนับสนุนการจัดทำแผนชุมชน                     | 20,000           | 1,000            | ตามข้อบัญญัติ |                     |
| 65  | โครงการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติเพื่อเสริมสร้างความสามัคคี                                  | 50,000           | 49,900           | ตามข้อบัญญัติ |                     |
| 66  | โครงการสร้างความรัก ความสามัคคี และความปรองดองสมานฉันท์                                    | 50,000           | 42,500           | ตามข้อบัญญัติ |                     |
| 67  | โครงการอบรม สัมมนาและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพ บุคลากร ผู้นำท้องถิ่น และกลุ่มองค์กรต่างๆ | 350,000          | 349,700          | ตามข้อบัญญัติ |                     |
| 68  | โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในบริเวณที่ทำการ อบต. โพนโก                                     | 100,000          | 100,000          | ตามข้อบัญญัติ |                     |
| 69  | โครงการจัดซื้อวัสดุเช่น วัสดุสำนักงาน วัสดุก่อสร้าง วัสดุไฟฟ้าและวิทยุต่างๆ ฯลฯ            | 1,020,000        | 1,125,998        | ตามข้อบัญญัติ | โอนเพิ่ม<br>387,500 |
| 70  | โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมวัสดุ ครุภัณฑ์สำนักงาน  | 200,000          | 255,490          | ตามข้อบัญญัติ | โอนเพิ่ม<br>108,000 |
| 71  | โครงการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  | 20,000           | 14,000           | ตามข้อบัญญัติ |                     |
| 72  | โครงการให้ความรู้เรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน   | 10,000           | -                | ตามข้อบัญญัติ |                     |
| 73  | โครงการอบรมให้ความรู้ตาม พ.ร.บ.ข่าวสารของทางราชการ พ.ศ.2540                                | 10,000           | -                | ตามข้อบัญญัติ |                     |
|     | <b>รวม</b>   | <b>1,830,000</b> | <b>1,938,588</b> |               |                     |

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

| ที่ | โครงการ/กิจกรรม   | งบประมาณ       |                |               | หมายเหตุ       |
|-----|---|----------------|----------------|---------------|----------------|
|     |   | ตั้งไว้        | เบิกจ่าย       | ที่มา         |                |
| 74  | โครงการปลูกต้นไม้ตามที่สาธารณะ ตามโครงการ 1 คน 1 ต้น 1 ฝน                           | 50,000         | -              | ตามข้อบัญญัติ |                |
| 75  | โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ  | 50,000         | 50,000         | ตามข้อบัญญัติ |                |
| 76  | โครงการตรวจสอบที่สาธารณะประโยชน์ของเขตส่วน ป่าห้วยแก้วในเขตป่าสงวนแห่งชาติป่าหินส้ม | 40,000         | -              | ตามข้อบัญญัติ |                |
| 77  | โครงการอบรมอาสาสมัครป้องกันและระงับไฟฟ้า  | 20,000         | 15,000         | ตามข้อบัญญัติ | โอนลด<br>5,000 |
| 78  | โครงการกำจัดวัชพืชตามลำห้วยและแหล่งน้ำในเขตตำบล โพนโก                               | 100,000        | 99,000         | ตามข้อบัญญัติ |                |
| 79  | โครงการจัดอบรมการรณรงค์กำจัดขยะ   | 20,000         | 20,000         | ตามข้อบัญญัติ |                |
|     | <b>รวม</b>  | <b>260,000</b> | <b>184,000</b> |               |                |

ประเภทครุภัณฑ์

| ที่ | โครงการ/กิจกรรม                              | งบประมาณ       |                |               | หมายเหตุ |
|-----|--|----------------|----------------|---------------|----------|
|     |  | ตั้งไว้        | เบิกจ่าย       | ที่มา         |          |
| 1   | สัญญาเช่าไฟกระพริบเตือนเขตโรงเรียน           | 99,000         | 99,000         | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 2   | เครื่องปรับอากาศ แบบแยกส่วน                  | 57,200         | 57,200         | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 3   | โต๊ะขาวเอนกประสงค์                           | 10,000         | 10,000         | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 4   | กล้องถ่ายภาพดิจิทัลความละเอียด 16 ล้านพิกเซล | 13,600         | 13,600         | ตามข้อบัญญัติ |          |
| 5   | เครื่องรับ - ส่งวิทยุ ระบบ VHF/FM            | 96,000         | 94,160         | ตามข้อบัญญัติ |          |
|     | <b>รวม</b>                                   | <b>275,800</b> | <b>273,960</b> |               |          |

รายงานด้านงบประมาณรายรับ – รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2562  
 ยอด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

รายรับทั้งสิ้น จำนวนเงิน 54,330,339.33 บาท แยกเป็น

|  |                   |
|--|-------------------|
| - ภาษีโรงเรือนและที่ดิน                              | 40,826.67 บาท     |
| - ภาษีบำรุงท้องที่                                   | 61,230.66 บาท     |
| - ภาษีป้าย   | 2,640.00 บาท      |
| - ภาษีมูลค่าเพิ่ม 1 ใน 9                             | 2,650,239.45 บาท  |
| - ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์หรือล้อเลื่อน             | 360,289.12 บาท    |
| - ภาษีมูลค่าเพิ่มตาม พรบ.                            | 9,567,468.63 บาท  |
| - ภาษีธุรกิจเฉพาะ                                    | 44,483.95 บาท     |
| - ภาษีสุรา   | - บาท             |
| - ภาษีสรรพสามิต                                      | 6,179,104.00 บาท  |
| - ค่าภาคหลวงแร่                                      | 56,534.66 บาท     |
| - ค่าภาคหลวงปิโตรเลียม                               | 54,550.33 บาท     |
| - ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม           | 541,466.00 บาท    |
| ประมวลกฎหมายที่ดิน                                   |                   |
| - ภาษีจัดสรรอื่น                                     | 3,565.50 บาท      |
| - ค่าใบอนุญาตรับทำการเก็บขนสิ่งปฏิกูลหรือมูลฝอย      | 15,000.00 บาท     |
| - ค่าใบอนุญาตประกอบการค้าสำหรับกิจการที่             | 3,850.00 บาท      |
| อันตรายต่อสุขภาพ                                     |                   |
| - ค่าใบอนุญาตจำหน่ายสินค้าในที่หรือทางสาธารณะ เช่น   | 150.00 บาท        |
| เร่ขาย หรือแผงลอย                                    |                   |
| - ค่าใบอนุญาตเกี่ยวกับการควบคุมอาคาร                 | 431.00 บาท        |
| - ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตและค่าปรับอื่น ๆ               | 930.00 บาท        |
| - ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร                              | 251,653.30 บาท    |
| - เงินที่มีผู้อุทิศให้                               | 930.06 บาท        |
| - ค่าเขียนแบบแปลน                                    | 133,000.00 บาท    |
| - รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ                              | 5,000.00 บาท      |
| - เงินอุดหนุนทั่วไป                                  | 26,707,096.00 บาท |
| - เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น | 7,649,900.00 บาท  |

รายจ่ายทั้งสิ้น จำนวนเงิน **51,988,662.29** บาท แยกเป็น

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| - งบกลาง                    | 15,151,901.00 บาท |
| - เงินเดือนและค่าจ้างประจำ  | 12,155,829.50 บาท |
| - ค่าตอบแทน                 | 920,900.00 บาท    |
| - ค่าใช้สอย                 | 4,475,970.05 บาท  |
| - ค่าวัสดุ                  | 2,427,949.20 บาท  |
| - ค่าสาธารณูปโภค            | 2,311,776.72 บาท  |
| - ค่าครุภัณฑ์               | 303,860.00 บาท    |
| - ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง  | 11,861,200.00 บาท |
| - เงินอุดหนุนส่วนราชการอื่น | 2,379,275.82 บาท  |

### ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากบางโครงการต้องใช้งบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการ

2. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปได้ด้วยความล่าช้า

3. ได้รับงบประมาณล่าช้า

4. โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ

5. มีการเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า

6. การเปลี่ยนแปลงห้วงเวลาในการจัดทำแผน ทำให้การดำเนินงานต่างๆเป็นไปได้ด้วยความล่าช้า

### ข้อเสนอแนะ

1. นำโครงการที่เกินศักยภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบลไปประสานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณต่อไป

2. ควรดำเนินการซักซ้อมและทำความเข้าใจถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่ไม่สามารถควบคุมได้

3. ควรจัดทำแผนตามสภาพปัญหาของพื้นที่และตามความจำเป็น

4. ควรมีการสรุปติดตามแผนเป็นรายไตรมาส เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน

5. ควรมีการติดตามประเมินผลตามแผนการดำเนินงานที่มีงบประมาณอยู่แล้ว

