



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโกได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๕) และได้นำข้อมูลในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) มาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโกดังกล่าวด้วย โดยคณะกรรมการได้รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบล และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ดังนั้น เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก จึงประกาศรายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโกปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และสามารถขอดูหรือสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก ณ สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก หมู่ที่ ๑ ตำบลโพนโก อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์ โทรศัพท์ ๐๘๖-๔๕๙-๕๕๑๙

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายสมจิต พิมพน้อย)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโพนโก



**รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่อ่างเก็บน้ำ
(พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564**

๗๑๑

**องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ไทร
อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์**

**งานนโยบายและแผน
สำนักงานปลัด อบต.
องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ไทร**

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และ ข้อ ๓๐ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โกทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑-๑๓
ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	๑๔-๑๕
ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๖-๒๗

ส่วนที่ ๑

บทนำ

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพื่อประชาชนทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ แต่อำนาจส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง** โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา

- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ เพราะฉะนั้น จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ ้องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิโก ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และแก้ไข เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง ไปแล้ว แต่ต่อมาได้ดำเนินการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และได้ประกาศใช้ไปเมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ เพราะฉะนั้น ้องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิโก จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย

๑. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิโก ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

๒. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

จากเหตุผลดังกล่าว ้องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิโก จึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒)

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

“ระบบติดตาม” เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูการติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **“การประเมินผล”** นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่เป็นจำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จาก

การติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับ จากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่า ต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็

ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็ง และพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ (ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑) แต่ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก คำสั่งที่ ๗๖/๒๕๖๑ ลง

วันที่ ๑๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ซึ่งคณะกรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปี

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

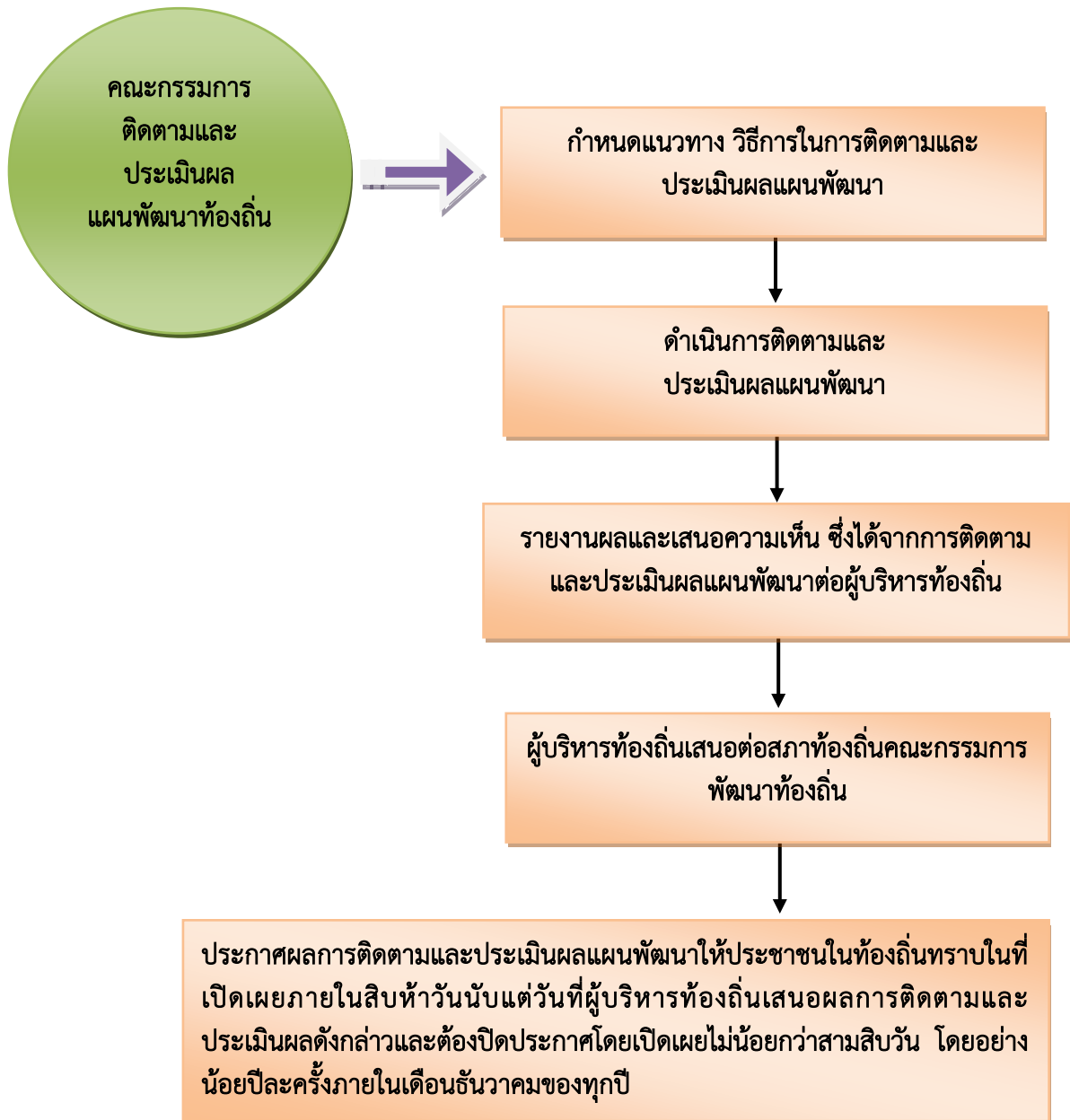
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๐ (๕) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หนังสือกระทรวงมหาดไทย หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๗ และคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรครัดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสถียร ปลอดภัยสงบ ปลอดภัย ปลอดภัย การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริม

อนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัย

ภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์ประกอบ ส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

➤ ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒๔ รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้อง กำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการ รวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความ สอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สิ่งที่ทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

๗.๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity) โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑.๑) แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑.๒) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผล การใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality) มีการวัดผลดังนี้

(๒.๑) แบบการกำกับจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)

(๒.๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

(๒.๓) การติดตามและประเมินผลโครงการตาม Kpis (Key Performance Indicator) และผลกระทบ (Impact) ดำเนินการติดตามประเมินผลรายโครงการ โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม

(๒.๔) การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาล ในภาพรวม **โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้**

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โกในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โกในแต่ละยุทธศาสตร์

(แบบที่ ๓/๒ และ ๓/๓ ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) ทำให้ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่าง ๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

๑. วิสัยทัศน์การพัฒนาด้านการบริการส่วนตำบลโพธิ์

“การศึกษาก้าวหน้า เกษตรอินทรีย์ก้าวไกล บ้านเมืองน่าอยู่อาศัย ประชาชนห่างไกลยาเสพติด เศรษฐกิจรุ่งเรือง”

๑. จัดให้มีการบำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม
๒. สนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์ วิถีสุรินทร์
๓. ส่งเสริมการศึกษา ของเด็กและเยาวชน
๔. สนับสนุนสวัสดิการของผู้ด้อยโอกาส
๕. ส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
๖. ส่งเสริมการดูแลสุขภาพ
๗. สนับสนุนการให้บริการสาธารณสุขภาค
๘. อนุรักษ์ประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

๒. ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
๖. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองการบริหารและองค์กร
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. เป้าประสงค์ในการพัฒนา

๑. เส้นทางคมนาคมมีความสะดวกรวดเร็ว
๒. มีผลผลิตทางการเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น
๓. การรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชนเพิ่มขึ้น
๔. ผู้ด้อยโอกาสได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้น
๕. ประชาชนมีอาชีพและรายได้พอเพียง
๖. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง
๗. ประชาชนได้รับการบริการสาธารณสุขภาค
๘. สืบสานประเพณี อันดีงามให้เป็นที่รู้จัก

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- แนวทางการพัฒนา : ๑) ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ทางระบายน้ำและท่อระบายน้ำ
๒) ก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้าและไฟฟ้าสาธารณะ

๒. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ

- แนวทางการพัฒนา : ๑) ส่งเสริมศักยภาพและขีดความสามารถในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร
อินทรีย์และการแปรรูปสินค้าทางการเกษตร
๒) การเสริมสร้างและเพิ่มทักษะอาชีพของครัวเรือนและกลุ่มอาชีพ
๓) การส่งเสริมการลงทุนและการขยายตัวของเศรษฐกิจ
๔) การส่งเสริมภาคการท่องเที่ยวและบริการ
๕) การส่งเสริมและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- แนวทางการพัฒนา : ๑) การส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและศาสนา
๒) การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓) การส่งเสริมจริยธรรมและคุณธรรมของครอบครัว

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

- แนวทางการพัฒนา : ๑) การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา
๒) การส่งเสริมและสนับสนุนด้านสวัสดิการ
๓) การส่งเสริมและสนับสนุนด้านสาธารณสุข
๔) การพัฒนาและส่งเสริมด้านกีฬาและนันทนาการ

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสาธารณสุข

- แนวทางการพัฒนา : ๑) การสร้างจิตสำนึกในการดูแลสุขภาพและความปลอดภัย
๒) การรณรงค์และป้องกันโรคติดต่อ

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการบริการเมืองการปกครองและองค์กร

- แนวทางการพัฒนา: ๑) การส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรให้มีขีด
ความสามารถในการพัฒนา
๒) การส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓) การแก้ไขและป้องกันปัญหาเสพติด
๔) การให้ความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน
๕) การวางผังเมืองรวมตำบลโพธิ์โก

๗. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- แนวทางการพัฒนา: ๑) การสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรน้ำและ
สิ่งแวดล้อม
๒) การบริหารจัดการและรณรงค์กำจัดขยะมูลฝอย

ส่วนที่ ๓

การประเมิน/ติดตามตนเอง

แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : องค์การบริหารส่วนตำบลโพโนโก อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1.องค์กรบริหารส่วนตำบล โพนโก อำเภอสนม จ.สุรินทร์

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 5 ปี

1. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 5 ปี

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	21	4,455,500	24	5,680,100	72	58,399,600	53	28,863,560	120	77,264,260
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ	8	400,000	8	400,000	10	840,000	9	450,000	9	450,000
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรม	24	5,773,035	24	5,947,812	36	6,690,000	26	6,042,000	28	6,100,000
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิต	15	14,170,000	15	14,170,000	20	14,581,000	16	15,796,800	16	14,560,000
5.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข	19	1,258,000	19	1,258,000	21	1,318,000	12	1,040,000	13	1,055,000
6.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	10	3,155,000	13	2,220,000	18	3,620,000	15	3,000,000	16	3,500,000
7.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	9	660,000	9	660,000	13	894,000	14	1,305,000	14	1,415,000
รวม	106	29,871,535	112	30,335,912	190	86,342,600	145	56,497,360	216	104,344,260

2. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2564

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่บรรจุในแผนทั้งหมด		จำนวนโครงการที่นำมาตั้งข้อบัญญัติ/จ่ายขาดเงินสะสม/เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	53	100	36	67.92	17	32.07
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	9	100	3	33.33	6	66.67
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	26	100	14	53.85	12	46.15
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมคุณภาพชีวิต	16	100	14	87.50	2	12.50
5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข	12	100	5	41.67	7	58.33
6.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองและองค์กร	15	100	9	60	6	40
7.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	14	100	8	57.14	6	42.86
รวม	145	100	89	61.38	56	38.62

สรุป

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนา ปี 2564 145 โครงการ
 โครงการที่นำมาตั้งข้อบัญญัติ 89 โครงการ
 คิดเป็นร้อยละ **6138** %

รายละเอียดโครงการที่เบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2564

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1.	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ หมู่ที่ 1 บ้านโพนควน ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (สายหน้าบ้านนางสน สุภาพ)	320,000	319,000	ตามข้อบัญญัติ	*
2.	โครงการก่อสร้างถนนลงหินคลุก หมู่ที่ 1 บ้านโพนควน ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (สายบ้านนางสุโอภาส-บ้านโนนจันทา)	132,000	128,900	ตามข้อบัญญัติ	
3.	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 11 บ้านโพนโก ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (สายบ้านนายวิรัตน์ สระแก้ว)	201,000	200,000	ตามข้อบัญญัติ	**
4.	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 3 บ้านเปือย ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (สายบ้านนายพูน-บ้านนางสายสุนีย์)	381,000	380,000	ตามข้อบัญญัติ	
5.	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 4 บ้านเป่า ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (สายบ้านนายอศวิน เขื่อน)	166,000	165,000	ตามข้อบัญญัติ	
6.	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ หมู่ที่ 5 บ้านหนองบัวแดง ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์(สายกลางหมู่บ้าน)	374,000	373,000	ตามข้อบัญญัติ	
7.	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ หมู่ที่ 6 บ้านโนนเปือย ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์(สายหน้า รพ.สต. โนนเปือย)	108,000	107,000	ตามข้อบัญญัติ	
8.	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ หมู่ที่ 7 บ้านโนนเปือย ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (สายบ้านนายพิจิตร ฆานุทัย)	420,000	419,000	ตามข้อบัญญัติ	
9.	โครงการเสริมสร้างถนนลงหินคลุก หมู่ที่ 8 บ้านหนองลู ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (สายหนองลู-ห้วยแสง)	264,000	258,800	ตามข้อบัญญัติ	
10.	โครงการก่อสร้างรางส่งน้ำหมู่ที่ 9 บ้านหนองบัวแดง ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (ส่งน้ำเข้าหนองบัวแดง)	306,000	305,000	ตามข้อบัญญัติ	
11.	โครงการเสริมสร้างถนนลงหินลูกรัง หมู่ที่ 10 บ้านเป่าน้อย ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (สายบ้านนายพั้ว บุญแจ้ง)	83,000	83,000	ตามข้อบัญญัติ	
12.	โครงการก่อสร้างถนนลูกรัง หมู่ที่ 11 บ้านโพนโก ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (สายบ้านนายสมอาจ สุขแสง-บ้านนายบุญโฮม)	205,000	-	ตามข้อบัญญัติ	
13.	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 12 บ้านโนนโพธิ์ ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (สายบ้านนางปี บุญเดิม)	193,000	-	ตามข้อบัญญัติ	***
14.	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนคมนาคมภายในเขตตำบล โพนโก	1,838,805	1,727,521	ตามข้อบัญญัติ	
	รวม	4,991,805	4,466,221		

จ่ายจากเงินสะสม

1	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำคสล.หมู่ที่1 บ้านโพนควน อ.สนม จ.สุรินทร์ บ้านนางสน สุภาพ	55,000	54,500	เงินสะสม	*
2	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่4 บ้านเป่า ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ รอบหมู่บ้านทางทิศตะวันตก	134,000	133,000	เงินสะสม	
3	โครงการสร้างถนนคสล.หมู่ที่5 บ้านหนองบัวแดง ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายบ้านนางบัวเรียน สวัสดิ์ ถึงห้วยโสภศรีเทศ	153,000	152,000	เงินสะสม	****
4	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่6บ้านโนนเปือย ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายข้างสำนักสงฆ์ โพธิ์ทอง(ทิศเหนือ)	103,000	102,000	เงินสะสม	
5	โครงการเสริมสร้างถนนลงหินคลุก หมู่ที่8 บ้านหนองคู ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สามแยกถนนไปห้วยแสง-ดงหัวจัว	245,000	244,000	เงินสะสม	
6	โครงการเสริมสร้างถนนลงหินคลุกหมู่ที่10 บ้านเป่าน้อย ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายบ้านเป่าน้อย-โนนสาย	232,000	231,000	เงินสะสม	
7	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำคสล.หมู่ที่2 บ้านโพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายบ้านนายวิระ ภาชั้น ถึงบ้านนางสมรทองนาค	244,000	243,000	เงินสะสม	
8	โครงการก่อสร้างฝายคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 3 บ้านเปือยป่าน ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ (ลำห้วยเบือกทิศตะวันตกบ้านนายสุพรรณ ร่มคำ)	195,000	194,000	เงินสะสม	
	รวม	1,361,000	1,353,500		

จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

1	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านโพนควน หมู่ที่1 ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์สายปูดบ้านโนนจันทาถึงคลองโซงโลง	703,000	703,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
2	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านเปือยป่าน หมู่ที่3 ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายบ้านนายทองจันทร์ ถึงบ้านนายวารินทร์	790,000	790,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
3	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านเป่า หมู่ที่4 ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายบ้านนางสำเนียง แก้วล้วน	152,000	152,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
4	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านโนนเปือย หมู่ที่6 ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ ข้างสนามกีฬากลาง ถึง บ้านหนองแสง	1,954,000	1,954,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	
5	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านโพนโก หมู่ที่ 11 ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายบ้านนายวีร์ดีน สระแก้ว	2,140,000	2,140,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	**
6	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านโพนโก หมู่ที่11 ต.โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายหนองทิศคู่ย	449,000	449,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย

7	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้าน โนนโพธิ์ หมู่ที่ 12 ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ ต่อจากเดิมถึงหนองแสง	1,453,550	1,453,550	อุดหนุนเฉพาะกิจ	
8	โครงการขุดลอกคลองโสกน้ำใสบ้านเป่าน้อย หมู่ที่ 10 ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์	114,000	114,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
9	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 2 บ้าน โพนโก ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายบ้านนายเทียบ ชันมากถึงห้วยไผ่	507,000	507,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
10	โครงการขุดลอกห้วยโสกศรีเทศ หมู่ที่ 9 ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์	354,000	354,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
11	โครงการก่อสร้าง คสล.หมู่ที่ 7 บ้านโนนเปือย ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายแยกคอนเป็น-บ้านน.ส.จันทร์ทา เหลืองประเสริฐ	449,000	449,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
12	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 7 บ้าน โนนเปือย ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายบ้านนายมนี ผมหอม	331,300	331,300	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
13	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 9 บ้านหนองบัวแดง ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายหน้าวัดแจ้งหนองบัวแดง ถึงสี่แยกบ้านนายประยูร แสนสุข	198,000	198,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
14	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 11 บ้าน โพนโก ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายลาดยาง โพนโกน้ำเขียวถึงบ้าน น.ส.วงศ์เดือน เอกวิเศษ	449,000	449,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
15	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 11 บ้าน โพนโก ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายปากทางเข้าวัดนาคเกษมธรรม จากลาดยาง โพนโกน้ำเขียว-วัดนาคเกษมธรรม	474,000	474,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
16	โครงการขุดลอกห้วยคลองบึง หมู่ที่ 9 ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ จากสะพานไปทางทิศตะวันออก	397,000	397,000	อุดหนุนเฉพาะกิจ	ยังไม่เบิกจ่าย
17	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 9 บ้านหนองบัวแดง ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายบ้านนายบัวเดือน สวัสดิ์-ห้วยโสกศรีเทศ	286,500	286,500	อุดหนุนเฉพาะกิจ	**** ยังไม่เบิกจ่าย
18	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 12 บ้าน โนนโพธิ์ ต. โพนโก อ.สนม จ.สุรินทร์ สายบ้านนางปี บุญเดิม ไปรอบ หมู่บ้าน	479,888	479,888	อุดหนุนเฉพาะกิจ	***
	รวม	11,681,238	11,681,238		

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1	โครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	20,000	-	ตามข้อบัญญัติ	
2	โครงการฝึกอบรมอาชีพให้แก่กลุ่มสตรี,ผู้สูงอายุ,ประชาชน	10,000	-	ตามข้อบัญญัติ	
3	โครงการเกษตรอินทรีย์วิถีสุรินทร์เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดซื้อเมล็ดพันธุ์พืชสำหรับใช้ปลูกบำรุงดิน	25,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด 25,000
	รวม	55,000	-		

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

1	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม แก่เด็กและเยาวชน	60,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด60,000
2	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	30,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด30,000
3	โครงการจัดกิจกรรมในวันสำคัญทางรัฐพิธีต่างๆ	20,000	9,686	ตามข้อบัญญัติ	
4	โครงการจัดซื้อวัสดุกีฬา	30,000	65,170	ตามข้อบัญญัติ	โอนเพิ่ม35,170
5	อุดหนุนส่วนราชการอื่นและองค์กรภาครัฐที่กฎหมายกำหนดงานดอกจานประสานใจไหว้ปู่ตา	150,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด150,000
6	อาหารเสริม(นม)แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียน	1,281,938	1,281,938	ตามข้อบัญญัติ	
7	อาหาร กลางวันแก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	795,960	795,960	ตามข้อบัญญัติ	
8	โครงการจัดซื้อวัสดุการศึกษาแก่พัฒนาเด็กเล็ก (วัสดุรายหัว)	224,400	224,400	ตามข้อบัญญัติ	
9	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนเยาวชน ประชาชนในเขต อบต. โพนโก ในระดับตำบลและเครือข่าย	250,000	110,000	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด140,000
10	โครงการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟประจำตำบล โพนโก	20,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด20,000
11	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทงประจำตำบล โพนโก	20,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด20,000
12	โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษาประจำตำบล โพนโก	35,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด35,000
13	อุดหนุนอาหารกลางวันแก่โรงเรียน 5 แห่ง	2,148,000	2,088,000	ตามข้อบัญญัติ	
14	โครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข พัฒนาวัดด้วยแนวทาง 5 ส	20,000	-	ตามข้อบัญญัติ	
	รวม	5,085,298	4,575,154		

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	10,561,200	9,979,400	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด 199,500
2	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	4,185,600	4,084,600	ตามข้อบัญญัติ	
3	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	96,000	96,000	ตามข้อบัญญัติ	
4	การช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ยากไร้	10,000	-	ตามข้อบัญญัติ	

5	โครงการสงเคราะห์ผู้ประสบภัยธรรมชาติ เช่นวาตภัย อุทกภัย	138,762	138,762	ตามข้อบัญญัติ	
6	อุดหนุนเหล่ากาชาดเพื่อกิจกรรมสาธารณสุข	10,000	-	ตามข้อบัญญัติ	
7	โครงการฝึกอบรมเยาวชนด้านยาเสพติด	30,000	9,200	ตามข้อบัญญัติ	
8	โครงการจัดตั้งศูนย์ประสานงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด(สปส.อบต)	30,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด 30,000
9	โครงการอบรมสร้างวินัยและให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณ	30,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด 30,000
10	โครงการส่งเสริมความรู้เพิ่มพูนศักยภาพชุมชน	30,000	9,200	ตามข้อบัญญัติ	
11	โครงการตั้งจุดตรวจในช่วงเทศกาลต่างๆ	50,000	148,200	ตามข้อบัญญัติ	โอนเพิ่ม 98,800
12	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	30,000	-	ตามข้อบัญญัติ	
13	โครงการจัดซื้อเครื่องแบบในการปฏิบัติงาน เช่น อปพร.ฯ	10,000	-	ตามข้อบัญญัติ	
14	โครงการฝึกอบรมทบทวนสมาชิก อปพร.ตำบลโพธิ์โก	30,000	-	ตามข้อบัญญัติ	
	รวม	15,241,562	14,465,362		

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านสาธารณสุข

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1	โครงการรณรงค์และป้องกันโรคไข้เลือดออก	30,000	28,800	ตามข้อบัญญัติ	
2	โครงการรณรงค์และป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าและคุดมกำเนิด	50,000	36,000	ตามข้อบัญญัติ	
3	โครงการวัคซีนป้องกันเด็กงมน้ำ	30,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด18,500
4	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข ทั้ง 12 หมู่	240,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด240,000
5	โครงการฝึกอบรมการรณรงค์กำจัดขยะ	30,000	23,440	ตามข้อบัญญัติ	
	รวม	380,000	88,240		

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองและองค์กร

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1	โครงการจัดทำประชาคมทั้งระดับหมู่บ้าน และตำบล สนับสนุนการจัดทำแผนชุมชน	20,000	3,500	ตามข้อบัญญัติ	
2	โครงการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติเพื่อเสริมสร้างความสามัคคี	30,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด20,000
3	โครงการสร้างความรักความสามัคคี และความปรองดองฯ	40,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด40,000
4	โครงการอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรผู้นำท้องถิ่น และกลุ่มองค์กรต่างๆ	300,000	371,400	ตามข้อบัญญัติ	โอนเพิ่ม 79,500
5	โครงการวันท้องถิ่นไทย	30,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด 30,000
6	โครงการจัดซื้อวัสดุเช่นวัสดุสำนักงาน วัสดุก่อสร้าง วัสดุไฟฟ้าและวิทยุต่างๆ ฯลฯ	690,000	906,382.50	ตามข้อบัญญัติ	โอนเพิ่ม296,770
7	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมวัสดุครุภัณฑ์ สำนักงาน	105,000	164,510	ตามข้อบัญญัติ	โอนเพิ่ม 99,200
8	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม เพื่อความโปร่งใสใน	30,000	24,707	ตามข้อบัญญัติ	

	การปฏิบัติงานเป็นทีม				
9	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	500,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด500,000
	รวม	1,745,000	1,470,499.50		

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1	โครงการรักษาน้ำ รั้วป่ารักษาแผ่นดิน	25,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด25,000
2	โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ	30,000	30,000	ตามข้อบัญญัติ	
3	โครงการตรวจสอบที่ประโยชน์ขอบเขตสวนป่าห้วยแก้ว ในเขตป่าสงวนแห่งชาติป่าหินส้ม	40,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด40,000
4	โครงการอบรมอาสาสมัครป้องกันและระงับไฟฟ้า	10,000	-	ตามข้อบัญญัติ	
5	โครงการคืนคลองสวยทั่วไทย สุขใจท้องถิ่น	70,000	71,000	ตามข้อบัญญัติ	โอนเพิ่ม1,000
6	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯสยามบรมราชกุมารี(อพ.สธ)	20,000	-	ตามข้อบัญญัติ	
7	โครงการส่งเสริมการผลิตกัญชงและการใช้สารชีวภัณฑ์ใน นาข้าวเพื่อป้องกันและกำจัดศัตรูพืช	50,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด50,000
8	โครงการอบรมและส่งเสริมการปลูกปอเทืองเพื่อเป็นปุ๋ยพืช สด	30,000	-	ตามข้อบัญญัติ	โอนลด30,000
	รวม	275,000	101,000		

ประเภทครุภัณฑ์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1	โต๊ะทำงานประธานสภา	5,500	5,500	ตามข้อบัญญัติ	
2	รถยนต์บรรทุกพร้อมกระเช้าไฟฟ้า	2,200,000	-	ตามข้อบัญญัติ	ก่อนหน้านี้ผูกพันยังไม่ดำเนินการเบิกจ่าย
	รวม	2,205,500	5,500		

รายงานด้านงบประมาณรายรับ – รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2564

รายรับทั้งสิ้น จำนวนเงิน 51,670,524.44 บาท แยกเป็น

- ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	7,632.55 บาท
- ภาษีป้าย	3,488 บาท
- ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับทะเบียนพาณิชย์	940 บาท
- ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับการขุดดินและถมดิน	7,500 บาท
- ค่าธรรมเนียมอื่นๆ	110 บาท
- ค่าปรับจากการกระทำผิด พ.ร.บ.จราจรทางบก	15,000 บาท
- ค่าใบอนุญาตรับทำ การเก็บ ขนส่งปฏิภูมหรือมูลฝอย	10,000 บาท
- ค่าใบอนุญาตประกอบการค้าสำหรับกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	2,200 บาท
- ค่าใบอนุญาตเกี่ยวกับการควบคุมอาคาร	759.91 บาท
- ค่าใบอนุญาตจำหน่ายสินค้าในที่สาธารณะ	150 บาท
- ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	73,279.87 บาท
- ดอกเบี้ยเงินลงทุน	56,271.39 บาท
- เงินที่มีผู้อุทิศให้	517.14 บาท
- ค่าขายเอกสารจัดซื้อจัดจ้าง	70,500 บาท
- รายได้ค่าจำหน่ายเศษของ	0.29 บาท
- รายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ	100 บาท
- ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์	335,528.65 บาท
- ภาษีมูลค่าเพิ่มตาม พ.ร.บ กำหนดแผนฯ	10,195,827.21 บาท
- ภาษีมูลค่าเพิ่มตาม พ.ร.บ จัดสรรรายได้ฯ	2,883,874.29 บาท
- ภาษีธุรกิจเฉพาะ	44,002.52 บาท
- ภาษีสรรพสามิต	5,598,146.35 บาท
- ค่าภาคหลวงแร่	60,356.65 บาท
- ค่าภาคหลวงปิโตรเลียม	30,916.22 บาท
- ค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมตามประมวลกฎหมายที่ดิน	441,151 บาท
- เงินเก็บตามกฎหมายว่าด้วยอุทยานแห่งชาติ	510 บาท
- ค่าธรรมเนียมและค่าใช้น้ำบาดาล	510 บาท
- ภาษีจัดสรรอื่นๆ	5,319.16 บาท
- เงินอุดหนุนทั่วไป	27,547,395.24 บาท
- เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	4,278,538 บาท

รายจ่ายทั้งสิ้น จำนวนเงิน 42,703,130.01 บาท แยกเป็น

- งบกลาง	16,447,803.00 บาท
- เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	12,403,445.00 บาท
- ค่าตอบแทน	1,161,378.00 บาท
- ค่าใช้สอย	2,967,772.00 บาท
- ค่าวัสดุ	2,253,020.44 บาท
- ค่าสาธารณูปโภค	222,900.37 บาท
- ค่าครุภัณฑ์	2,195,500.00 บาท
- ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	2,963,311.20 บาท
- เงินอุดหนุน	2,088,000.00 บาท

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

ในปีงบประมาณ 2564 ในเขตพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ยังประสบปัญหาจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โกต้องดำเนินการตามมาตรการการป้องกันโรคระบาดของโรคดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับมีคำสั่งและประกาศของคณะกรรมการโรคติดต่อของจังหวัดสุรินทร์ มีผลต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โกที่มีลักษณะเป็นการรวมคนเป็นจำนวนมาก หรือเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรค บางโครงการ/กิจกรรมไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ในขณะนี้ ทำให้ผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาท้องถิ่นมีเป้าหมายลดลง แต่องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โกก็ได้ดำเนินการเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง แก้ไข แผนพัฒนาท้องถิ่นและโอนเพิ่ม/ลดงบประมาณ ตามข้อบัญญัติงบประมาณตามระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามสถานการณ์ และสนองความต้องการของประชาชนและเกิดประโยชน์สูงสุดในเขตพื้นที่ด้วยความเหมาะสม

ข้อเสนอแนะ

เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังมีการแพร่ระบาดอยู่ในปัจจุบันและยังมีความรุนแรงขึ้น องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก จึงได้มีการเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์เปลี่ยนแปลงให้เป็นที่ไปตามมาตรการอยู่เสมอ ในการกำหนดยุทธศาสตร์ การวางแผน การดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ ควรต้องมีการวิเคราะห์ข้อมูลให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน พร้อมทั้งตอบสนองความต้องการของประชาชนและเกิดประโยชน์สูงสุดและการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า โปร่งใส เพื่อให้การแก้ไขปัญหาเป็นไปตามความต้องการอย่างแท้จริง

ทั้งนี้ ภาคประชาชน หน่วยงานรัฐ ภาคเอกชนและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถให้ข้อข้อเสนอแนะให้คำปรึกษา แนะนำ ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก ได้โดยตรงต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก หรือให้ข้อมูลผ่านระบบเว็บไซต์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก

<https://www.phoneko.go.th> หรือติดต่อให้ข้อมูลได้ที่สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์โก อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์ 32160 หมายเลขโทรศัพท์ 0-86459-5519 ในวันและเวลาราชการ

